



**VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS  
LIGONINĖS  
2009 METŲ VEIKLOS  
ATASKAITA**

## BENDROJI DALIS

Viešoji įstaiga Alytaus apskrities S.Kudirkos ligoninė – ne pelno organizacija. Įstaigos steigėjas - Alytaus apskrities viršininko administracija. Ligoninė įregistruota 1997-09-25, registracijos Nr. VŠ 97-3. Sveikatos priežiūros įstaigos veiklą apibrėžia 1999-12-17 asmens sveikatos priežiūros licencija Nr. 1122 išduota Valstybinės akreditavimo tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė (toliau - ligoninė) yra didžiausia gydymo įstaiga pietų Lietuvoje. Ligoninė yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos vykdomasis subjektas, daugiaprofilinė įstaiga, kurioje teikiama aukštos kokybės kvalifikuota ambulatorinė – konsultacinė ir stacionarinė asmens sveikatos priežiūra Alytaus apskrities ir visos Respublikos gyventojams.

Ligoninės misija: Teikti gyventojams saugias, kokybiškas, atitinkančias pacientų poreikius ir interesus, asmens sveikatos priežiūros paslaugas; užtikrinti pacientų privatumą, žmogiškąją pagarbą ir orumą; optimaliai išnaudoti savo galimybes, profesinius, techninius ir finansinius resursus; siekti aukštų darbo standartų bei efektyvumo; prisiimti pilną atsakomybę už ligoninės teikiamas sveikatos priežiūros paslaugas žmonėms.

Ligoninės vizija: Europos Sąjungos reikalavimus atitinkanti ligoninė, optimalaus rezultato siekianti per paslaugų kokybę ir geriausių sąlygų sukūrimą pacientams bei personalui.

Statistikos 2010 m. sausio 1 d. duomenimis Alytaus apskrityje gyvena:

Alytaus apskritis	Gyventojų skaičius	iš jų:	
		mieste	kaime
	<b>173421</b>	<b>102511</b>	<b>70910</b>
Tame skaičiuje:			
Alytaus miesto savivaldybė	66828	66828	-
Alytaus rajono savivaldybė	30693	3132	27561
Druskininkų miesto savivaldybė	24044	16107	7937
Lazdijų rajono savivaldybė	24242	6338	17904
Varėnos rajono savivaldybė	27614	10106	17508

VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės II lygio suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų Alytaus apskrityje apimtys pagal Vilniaus teritorinės ligonių kasos duomenimis:

Paslaugos pavadinimas	VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės dalis bendroje Alytaus apskrityje suteiktų paslaugų apimtyje, procentais	
	2009 metais	2008 metais
Ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų	57,6	59,3
Stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų	55,8	54,5
Brangių tyrimų ir procedūrų	50,2	32,2
Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų	17,6	18,3
Paliatyvioji slauga	14,4	-

Siekiant užtikrinti kokybišką paslaugų teikimą, reikia turėti įvairių sričių geros kvalifikacijos specialistų, būtiną medicininę aparatūrą ir saugias, higienines normas atitinkančias medicines patalpas. Šiuo tikslu 2009 metais ligoninė pagal paraiškas buvo finansuojama iš šių programų:

1. VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės paslaugų restruktūrizavimo programa. Finansuojama PSDF biudžeto lėšomis per Teritorinę ligonių kasą.

2. VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės pastatų rekonstrukcija. Programa finansuojama iš Valstybės investicijų programos per Alytaus apskrities viršininko administraciją.

4. Onkologinių ligų prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos gerinimas Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje. Finansuoja Alytaus miesto savivaldybė.

5. Ligų prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos gerinimas Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje (kompiuterinio tomografo renovacija). Finansuoja Alytaus rajono savivaldybė.

6. Energijos vartojimo efektyvumo didinimas renovuojant Alytaus apskrities S.Kudirkos ligoninės pastatus (Viešosios paskirties pastatų renovavimas nacionaliniu lygiu). Finansavimas – ES fondai.

7. Nelaimingų atsitikimų darbe ir profesinių ligų prevencija Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje. Finansavo VSDFV valdyba prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos.

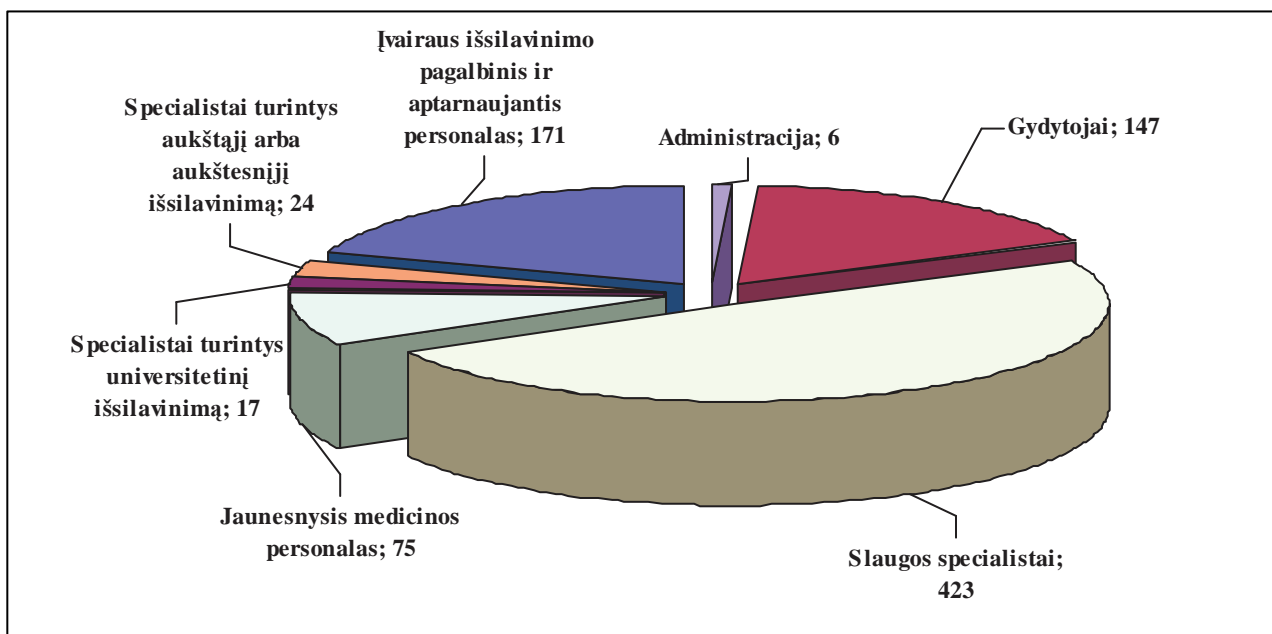
## PERSONALO ATASKAITA

VšĮ Alytaus apskrities S.Kudirkos ligoninė – daugiaprofilinė asmens sveikatos priežiūros įstaiga, kurioje funkcionuoja 415 lovų, metų gale buvo patvirtintos 881,31 etatinės pareigybės.

### VšĮ Alytaus apskrities S.Kudirkos ligoninės etatinių pareigybių pokytis per 2009 m.

Etatinės pareigybės	2009 m. sausio 1 d.	2009 m. gruodžio 31 d.	Pokytis (+; -)
Administracija	5,00	6,00	1,00
Padalinių vadovai	13,25	10,00	-3,25
Gydytojai ir jiems prilyginti specialistai	200,93	185,46	-15,47
Pedagoginis personalas	4,50	4,35	-0,15
Slaugos personalas	434,50	396,90	-37,60
Jaunesnysis slaugos personalas	70,75	74,25	3,50
Kitas personalas	223,35	204,35	-19,00
<b>Viso:</b>	<b>952,28</b>	<b>881,31</b>	<b>-70,97</b>

Ataskaitinių metų pabaigoje (2009-12-31) ligoninėje dirbo 863 pagrindiniai darbuotojai, iš jų:



### Gydytojai, slaugytojai ir akušeriai pagal lytį ir amžiaus grupes

Profesija	Vyrai						Moterys					
	Iš viso	Iki 35 m.	35-44 m.	45-54 m.	55-64 m.	virš 65 m.	Iš viso	Iki 35 m.	35-44 m.	45-54 m.	55-64 m.	virš 65 m.
Gydytojas	35	2	6	16	9	2	87	6	12	38	22	9
Slaugytojas							320	13	153	107	47	
Akušeris							23	-	14	7	2	

Lyginant su 2008 metais ligoninėje pagrindinių darbuotojų skaičius sumažėjo 23 asmenimis, tačiau per ataskaitinį laikotarpį padaugėjo 3 darbuotojais dirbančiais pagal antraeilį pareigų darbo sutartis, iš viso dirbo 77 antraeilininkai: iš jų: 71 - gydytojas, 5 – slaugytojai ir 1 - kito personalo darbuotojas.

Ligoninės profilinės klinikinės tarnybos, teikiančios stacionarines, asmens sveikatos priežiūros paslaugas, medicininiai – diagnostiniai padaliniai bei Konsultacijų poliklinika teikianti ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, sukomplektuoti kvalifikuotais medicinos specialistais.

Stengiantis ir toliau užtikrinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę bei jų poreikį, ligoninė stokojo eilės gydytojų specialistų: gyd. anesteziologų – reanimatologų, akušerių – ginekologų, chirurgų, kraujagyslių chirurgų, urologų, kardiologų, nefrologų, hematologo, citologo, patologo, vidaus ligų gydytojų, rentgenologų, neurologų.

Visi dirbantys gydytojai specialistai ir slaugos personalas, Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka turi licencijas ar sertifikatus, suteikiančius teisę verstis medicinos praktika ar teikti tam tikras kvalifikuotas medicinos praktikos paslaugas.

Per 2009 metus 42 gydytojai kėlė savo kvalifikaciją Respublikoje bei vyko į įvairius kongresus ir konferencijas užsienyje. Per 80 slaugos specialistų tobulinosi Respublikos medicinos darbuotojų tobulinimosi bazėse, 181 slaugytoja dalyvavo išvažiuojamuose kvalifikacijos kėlimo kursuose, ligoninės medicinos specialistai aktyviai dalyvauja mokymuose pagal traumų, kardiologijos ir kitas programas.

Ligoninės medikai palaiko draugiškus ir dalykinius ryšius su Vokietijos, Švedijos, Prancūzijos ir kt. šalių ligoninių medicinos kolektyvais.

Jau penkeri metai, kaip vyksta glaudus bendradarbiavimo ryšys tarp Akušerijos ginekologijos tarnybos specialistų ir Švedijos kolegų.

Pagal poreikį sudaromos sąlygos kelti kvalifikaciją įvairaus profilio ne medicinos specialistams, administruojančiam personalui.

Ligoninėje toliau plėtojamos informacinės technologijos, kompiuteriais valdomas ligoninės dokumentų bei apskaitos tvarkymo procesas, pacientų registracija ir kita.

## 2009 METŲ MEDICININĖS VEIKLOS APŽVALGA

### Demografiniai duomenys:

Statistikos departamento duomenimis 2009 m. pradžioje Alytaus apskrityje gyveno 175,2 tūkst. gyventojų, t.y. 1886 gyventojais mažiau nei prieš metus. Miestuose gyvena 103,5 tūkst. arba 59,1 procento, kaimo vietovėse – 71,7 tūkst. arba 40,9 procento apskrities gyventojų. Per pastaruosius metus miesto gyventojų sumažėjo 1076, kaimo – 810 žmonių. Tai lėmė neigiama natūrali gyventojų kaita (-934) ir neigiamas migracijos saldo (-952).

Alytaus mieste metų pradžioje buvo 67511 gyventojų, tai 793 žmonėmis mažiau nei praėjusiais metais. Alytaus rajone per metus sumažėjo 163 gyventojais, šiuo metu mūsų rajone gyvena 30910 žmonių.

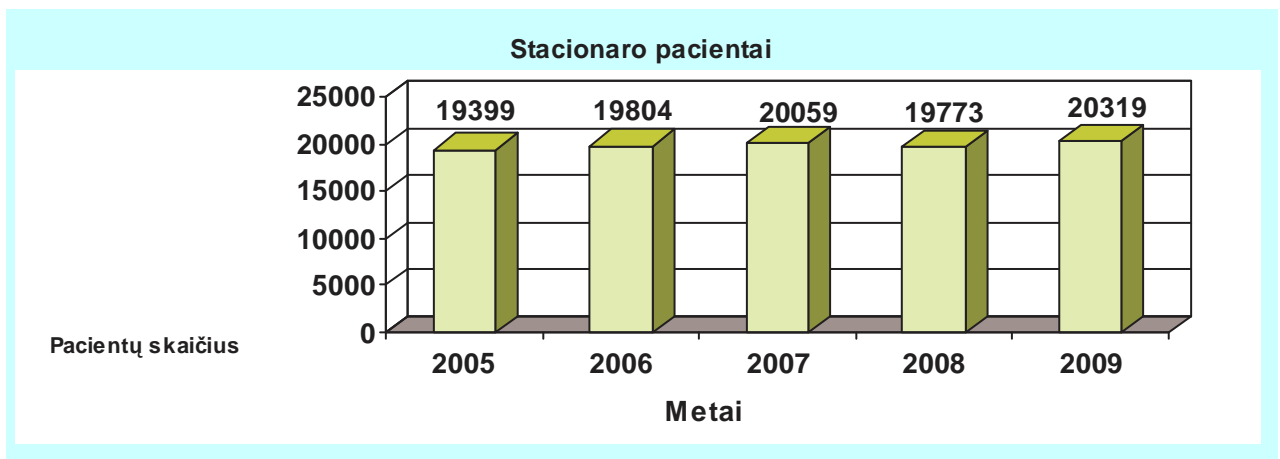
Pateikti demografinių duomenų pokyčiai lemia ir įstaigos veiklos pokyčius: senstant aptarnaujamos zonos gyventojams, didėja sergamumas lėtinėmis sunkiomis ligomis ir mirtingumas, mažėja vaikų bei jauno amžiaus žmonių grupei būdingas sergamumas.

2009 metais Valstybinė ligonių kasa išskyrė keletą grupių sveikatos priežiūros paslaugų, kurios buvo skatinamos finansiškai ir apmokamos jų neribojant kvotomis. Tos paslaugos:

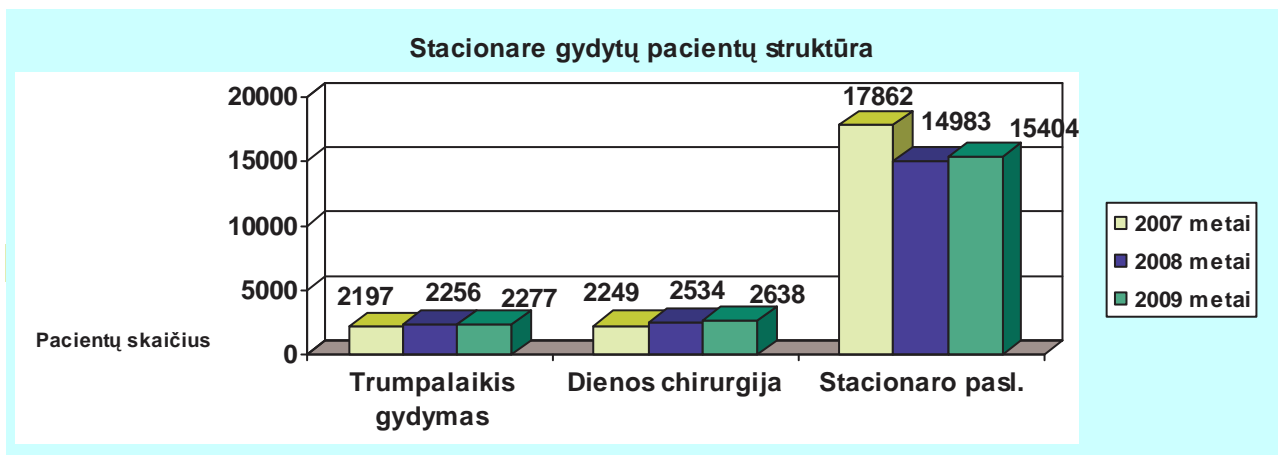
- ✓ Ambulatorinės paslaugos (gydytojų konsultacijos Konsultacijų poliklinikoje, priėmimo-skubios pagalbos skyriuje, diagnostikos skyriuje);
- ✓ Stebėjimo paslaugos (priėmimo-skubios pagalbos skyriuje);
- ✓ Dienos chirurgijos paslaugos (Dienos chirurgijos centre);
- ✓ Trumpalaikio gydymo paslaugos (visuose stacionaro padaliniuose);
- ✓ Dieno stacionaro.

#### Teikiamų paslaugų apimtys:

2009 metais ligoninės stacionare buvo fiksuoti **20 319** stacionarinio gydymo atvejai.



Lyginant su 2008 metais, stacionaro pacientų skaičius 2009 metais išaugo, nes didinamos prioritetinių paslaugų (trumpalaikio gydymo, dienos chirurgijos) apimtys.



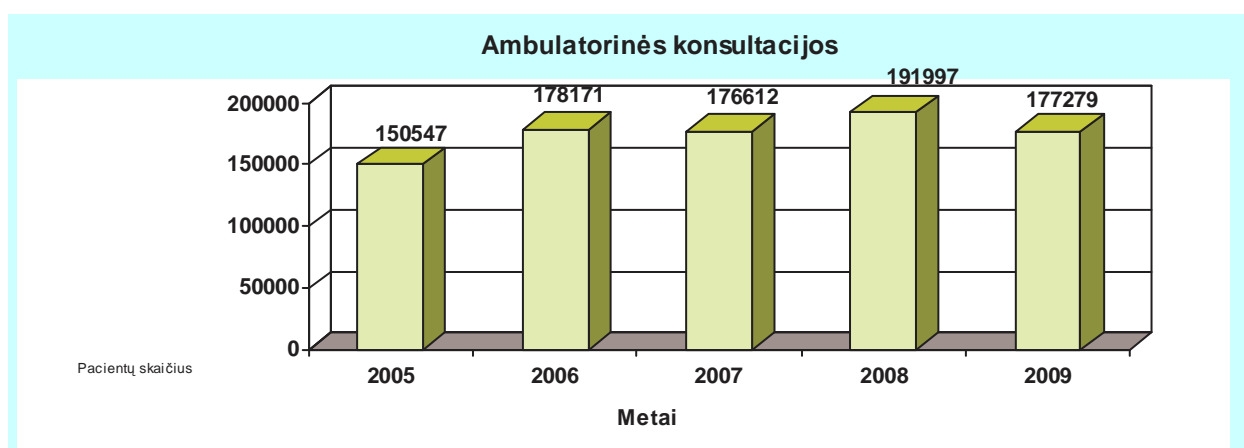
Stacionaro paslaugų 2009 metais padaugėjo todėl, kad Alytaus apskrityje tik VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje teikiamos specializuotos stacionaro paslaugos: neurologijos, kardiologijos, infektologijos, traumatologijos –ortopedijos, abdominalinės chirurgijos, dienos psichiatrijos.

Ligoninėje per 2009 metų laikotarpį atliktos **5049** operacijos. Palyginimui su praėjusiais ataskaitiniais metais pateikiame grafiką:



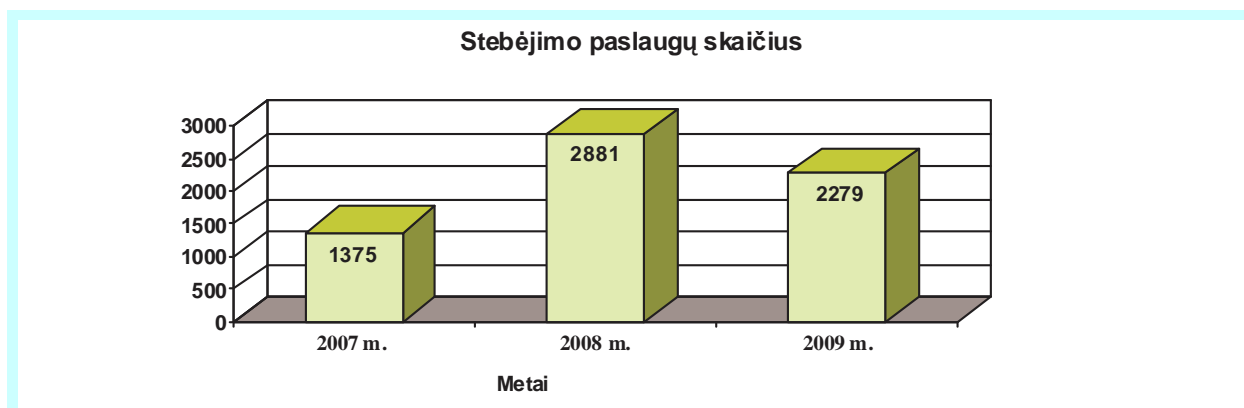
Operacijų skaičius 2009 metais beveik nekito, bet didėjo dienos chirurgijos sąlygomis atliekamų operacijų.

II-o lygio ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų, kurios teikiamos ligoninės konsultacijų poliklinikoje, diagnostikos bei priėmimo-skubiosios pagalbos skyriuose, per metus atlikta **177 279** konsultacijų.



Ambulatorinių konsultacijų skaičiaus mažėjimas 2009 metais sietinas su gerėjančiu šeimos gydytojų darbu (daugiau paslaugų teikia patys šeimos gydytojai, nesiūsdami konsultuoti specialistui), su augančia bedarbyste (daugiau gyventojų būna namuose, mažiau serga ir traumuojasi, mažiau kreipiasi į gydytojus) bei su didėjančia gyventojų emigracija.

Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje teikiama stebėjimo paslauga kurią įstaigos pradėjo teikti 2007 metų birželio mėnesį, padeda mažinti pacientų stacionarizavimą. Tokiu būdu taupomos privalomo sveikatos draudimo fondo lėšos.



2009 metais stebėjimo paslaugų skaičiaus mažėjimą įtakojo laikinai pablogėjusios darbo sąlygos priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje, jį laikinai perkėlus į kitas patalpas dėl remonto darbų. Šiuo metu remonto darbai baigti, darbo sąlygos bus puikios, stebėjimo paslaugų kiekis augs.

**Smulkesnė statistinė 2009 m. asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir medicinos statistikos rodiklių analizė pridedama, 1 priedas.**

## FINANSINĖ – EKONOMINĖ ANALIZĖ

Įstaiga yra ekonominis vienetas, turintis ūkinį, finansinį ir teisinį savarankiškumą. Ūkiniai metai sutampa su kalendoriniais.

VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė, kaip asmens sveikatos priežiūros įstaiga, išsiskiria tiek teikiamų paslaugų pobūdžiu, tiek finansavimo ypatumais. Įstaiga pajamas uždirba teikdama asmens sveikatos priežiūros paslaugas pacientams pagal nustatytus Sveikatos ministerijos paslaugų įkainius bei sutartiniuose išpareigojimuose su Teritorinėmis ligonių kasomis numatytą finansavimą. 2009 m. įstaigos pajamų didžiąją dalį 96,4 % sudaro pajamos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF). Kita dalis, t.y. 3,6 % pajamų uždirbama teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas kitoms gydymo įstaigoms ir gyventojams, neapdraustiems privalomuoju sveikatos draudimu. Pajamos apskaitoje pripažįstamos ir registruojamos tada, kai jos uždirbamos, neatsižvelgiant į pinigų gavimą ir neatsižvelgiant į tai, ar bus gautas ekonominės naudos padidėjimas. Įstaiga pajamas gauna per 30 dienų nuo ligoninės dokumentų pateikimo Teritorinėmis ligonių kasoms (pateikiamos atitinkamos atliktų paslaugų, suteiktų per mėnesį, ataskaitos ir sąskaitos faktūros).

Sąnaudomis pripažįstama išlaidų dalis, susijusi su paslaugų suteikimu ir pajamų uždirbimu. Sąnaudos, susijusios su atskirų programų įgyvendinimu, pripažįstamos tą ataskaitinį laikotarpį, kurį jos patirtos. Prie veiklos sąnaudų priskiriamos darbuotojų darbo apmokėjimo, ilgalaikio turto nusidėvėjimo (amortizacijos), patalpų išlaikymo, draudimo, mokesčių (neatskaitomo PVM ir kt., išskyrus pelno mokestį), transporto ir ryšių, turto nurašymo, abejotinių skolų, žalos atlyginimo ir kitos veiklos sąnaudos.

Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė funkcionuoja turėdama jai priklausantį turtą, kuris atspindėtas balanse. Turimo turto pokyčiai per 2009 metus:

### Nematerialus ilgalaikis turtas

(Lt)

Rodikliai	Progra- minė įranga	Kitas nemate- rialusis turtas	Iš viso
Likutinė vertė praėjusių finansinių metų pabaigoje	49752	132944	182696
Likutinė vertė finansinių metų pabaigoje	23651		23651

### Ilgalaikis materialusis turtas

(Lt)

Rodikliai	Pastatai	Įrengim- ai ir įranga	Trans- porto prie- monės	Medicininė įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	Kitas mate- rialusis turtas	Išperkamosio s nuomos būdu įsigyjamas turtas	Nebaigta statyba	Iš viso
Likutinė vertė praėjusių finansinių metų pabaigoje		470926	109763	4931200	35170	5291654	4681894	15520607
Likutinė vertė finansinių metų pabaigoje	484641	318501	103298	3978873	4232	4033957	9137931	18061433

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos finansų ministro 2004 m. gruodžio 30 d. įsakymo Nr. 1K-417 „Dėl viešųjų sveikatos priežiūros įstaigų buhalterinės apskaitos ir finansinės atskaitomybės sudarymo ir pateikimo taisyklių patvirtinimo“ (Žin., 2005, Nr. 2-22) 69 punktu skalbyklos pastato

remonto išlaidos buvo pripažintos turtu ir bus nudėvimos per įstaigos nustatytą laikotarpį (2009-12-31 direktoriaus įsakymas Nr. V-612).

Skaičiuojant ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimą vadovaujamosi 2001 m. gruodžio 20 d. pelno mokesčio įstatymo Nr. IX-675 priedėliu (2009-09-22 direktoriaus įsakymas Nr. V-429).

Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės veiklai vykdyti naudojamas pagal panaudą iš Alytaus apskrities viršininko administracijos, Sveikatos apsaugos ministerijos ir Alytaus rajono savivaldybės gautas turtas. 2009 m. gruodžio 31 d. datai eksploatuojamas pagal panaudą gautas ilgalaikis turtas:

(Lt)			
Turto grupės pavadinimas	Įsigijimo vertė	Nusidėvėjimas	Likutinė vertė
<b>Alytaus apskrities administracijos pagal panaudą perduotas turtas</b>			
-pastatai	25991519	PASTABA: Nuo 2006-01-01 apskaitą tvarko Alytaus apskrities viršininko administracija	
-medicininė įranga ir kitas turtas	4527002		
-kompiuterinė technika	5664		
Viso:	30524185		
<b>Alytaus rajono savivaldybės pagal panaudą perduotas turtas</b>			
-medicininė įranga	628472	628441	31
-ūkinis inventorių	9509	9507	2
Viso:	637981	637948	33
<b>Sveikatos apsaugos ministerijos panaudos pagrindu perduotas naudoti turtas</b>			
-medicininė įranga	3429736	2352401	1077335
-kompiuterinė technika, programinė įranga	156592	72862	83730
-ūkinis inventorių, baldai	2974	2973	1
Viso:	3589302	2428236	1161066
<b>Iš viso panaudos pagrindu eksploatuojamo turto:</b>	<b>34751468</b>	<b>3066184</b>	<b>1161099</b>

Pagal panaudą eksploatuojamo ilgalaikio materialiojo turto inventorizacija atliekama vieną kartą per metus. Apskaitos duomenys sutikrinami su faktiškai esančiais daiktais gydymo arba kituose ligoninės padaliniuose.

#### Atsargos

(Lt)

Rodikliai	Maisto produktai	Medikamentai	Medžiagos	Inventorių	Kitos atsargos	Iš viso
Praėjusių finansinių metų pabaigoje (2008-12-31)	14314	1155081	124930	52538	6765	1353628
Finansinių metų pabaigoje (2009-12-31)	11108	1234260	71067	5721	9917	1332073
Naudojamas pagal panaudą Sveikatos apsaugos ministerijai priklausantis turtas				12771		12771
Naudojamas pagal panaudą Alytaus apskrities administracijai priklausantis turtas				85350		85350
Naudojamas pagal panaudą Alytaus rajono savivaldybei priklausantis turtas				5979		5979

2009 m. medikamentų atsargų likučiuose 58,59 % (793 064 Lt) sudaro TLK centralizuotai tiekiami klubo sąnario endoprotezai bei jiems skirti priedai. 2008 m. – 52,47 % (698 897 Lt).

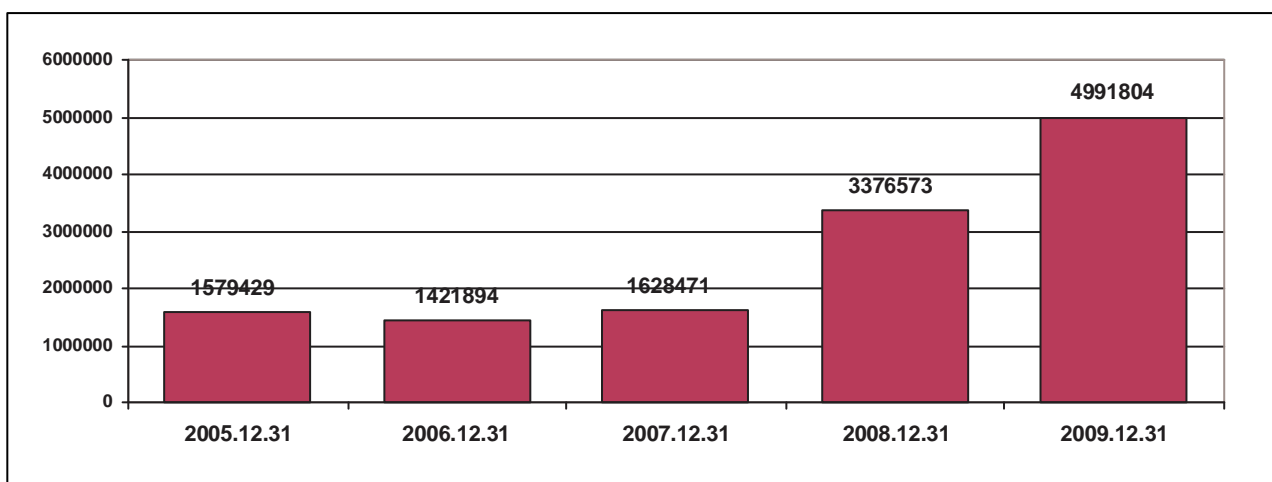
Ankstesniais ataskaitiniais laikotarpiais (iki 2005-12-31) įstaigos eksploatuojamas trumpalaikis turtas buvo apskaitomas balansiniuose straipsniuose ir nurašomas visiškai jį sunaudojus. Remiantis pelno mokesčio įstatymo 13 straipsniu, naudojamas inventorių yra nurašomas atidavimo iš sandėlio metu ir apskaitomas už balansinėje sąskaitoje. 2009 metų pabaigai trumpalaikio turto, esančio gydymo padaliniuose buvo inventorizuota 2 700 585,55 litų sumai.

### Kitas trumpalaikis turtas

(Lt)

Rodikliai	Išankstiniai apmokėjimai ir būsimų laikotarpių sąnaudos	Pirkėjų skolos	Per vienerius metus gautinos sumos	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	Iš viso
Praėjusių finansinių metų pabaigoje (2008-12-31)	119747	3376573	2977745	99276	6573341
Finansinių metų pabaigoje (2009-12-31)	53272	4991804	70551	85652	5201279

### Pirkėjų įsiskolinimo dinamika nuo 2005-12-31 iki 2009-12-31 (littais)



Teritorinėms ligonių kasoms atsiskaitant už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas per 30 dienų nuo sąskaitos - faktūros pateikimo žymiai didėja pirkėjų skolos bei didėja poreikis naudotis banko overdrafto sutartimi, t.y. naudoti trumpalaikę paskolą apyvartinėms lėšoms papildyti. Trumpalaikio turto dalyje įskaičiuota pinigų ir jų ekvivalentų suma. 2008 m. gruodžio 31 d. piniginės lėšos bankų sąskaitose ir kasoje sudarė 99 276 litus, o 2009 m. gruodžio 31 d. piniginės lėšos bankų sąskaitose ir kasoje sudarė 85 652 litus.

### Nuosavas kapitalas

(Lt)

Nuosavo kapitalo rodikliai balanse	Ataskaitinio laikotarpio suma (2009 metai)	Praėjusio ataskaitinio laikotarpio suma (2008 metai)
Dalininkų kapitalas	301148	301148
Rezervas	15190	15190
Ankstesnių metų veiklos rezultatas	-6241450	-2265509
Ataskaitinių metų veiklos rezultatas	-1854697	-3975941
<b>Viso:</b>	<b>-7779809</b>	<b>-5925112</b>

2009 metų VŠĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės veiklos rezultatų ataskaitoje paskaičiuotas 1 694 922 litų nuostolis. Vadovaujantis UAB „Auditas“ (atliktas 2008 m. finansinės atskaitomybės auditas) išvadose pareikšta nuomone ir rekomendacijomis, buvo sumažintas

rezultatas sumai 196 698 Lt: nurašytas turtas, kuris neatitiko nustatytų ilgalaikio materialiojo (126 738 Lt) bei nematerialiojo (132 944 Lt) turto pripažinimo požymių. Taip pat atitaisytos finansavimo sumos, kurios rezultata padidino 55 914 Lt.

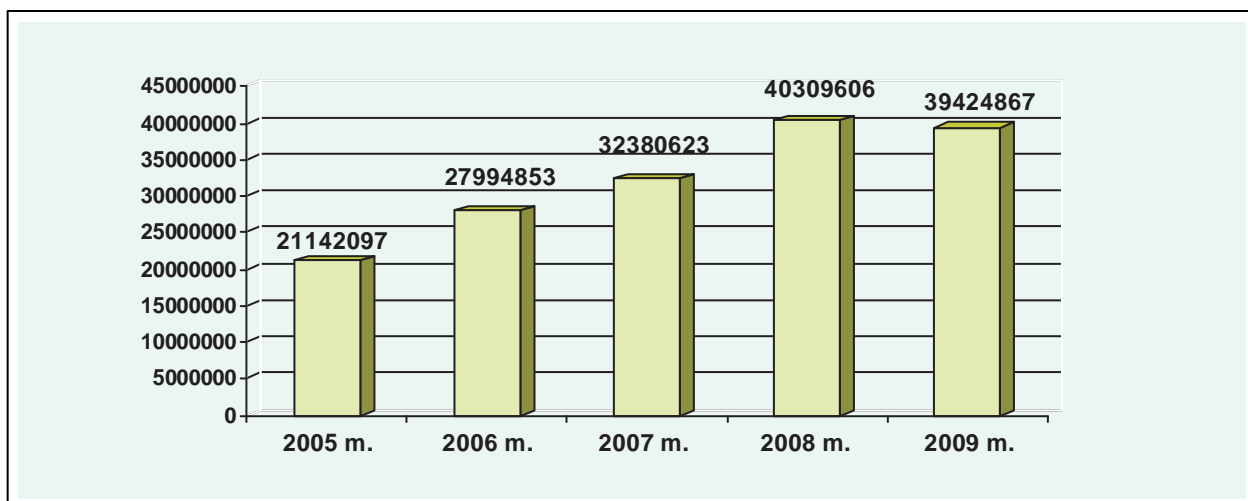
Ligoninės 2009 m. pajamos už paslaugas, apmokamas iš PSDF biudžeto palyginus su 2008 m. sumažėjo. Dėl 2009 m. Vilniaus TLK skirto PSDF biudžeto bei jo patikslinimo nuo 2009-05-01 įstaigos sutartiniai išpareigojimai nuo metų pradžios sumažėjo 6,9 %, o lyginant su 2008 m. – 4,1 %. Taip pat numatomas finansavimo mažinimas iš PSDF ir 2010 metams apie 8 -10 %. Tai be jokios abejonės turės įtakos ir taip sudėtingai įstaigos finansinei padėčiai bei prisiimtiems išpareigojimams.

### *Įstaigos veiklos rezultatai*

	2005 metais (Lt)	2006 metais (Lt)	2007 metais (Lt)	2008 metais (Lt)	2009 metais (Lt)
<b>Suteiktos paslaugos ir parduotos prekės, iš jų apmokamos:</b>					
Iš privalomo sveikatos draudimo fondo (PSDF)	21 142 097	27 994 853	34 524 041	40 309 606	40 253 175
Kitų juridinių ir fizinių asmenų, kitos pajamos	1 094 934	987 660	1 072 771	1 335 491	1 480 489
<b>Viso:</b>	22 237 031	28 982 513	35 596 812	41 645 097	41 733 664
Suteiktos virš sutartinės paslaugos	- 747 114	- 1 241 728	- 2 143 417	-	- 828 308
<b>Pajamos iš viso:</b>	21 489 917	27 740 786	33 453 395	41 645 097	40 905 356
<b>Sąnaudos</b>	22 762 156	28 650 292	33 769 062	45 621 038	42 600 278
<b>Grynasis veiklos rezultatas</b>	-1 272 239	-909 506	-315 667	-3 975 941	-1 694 922

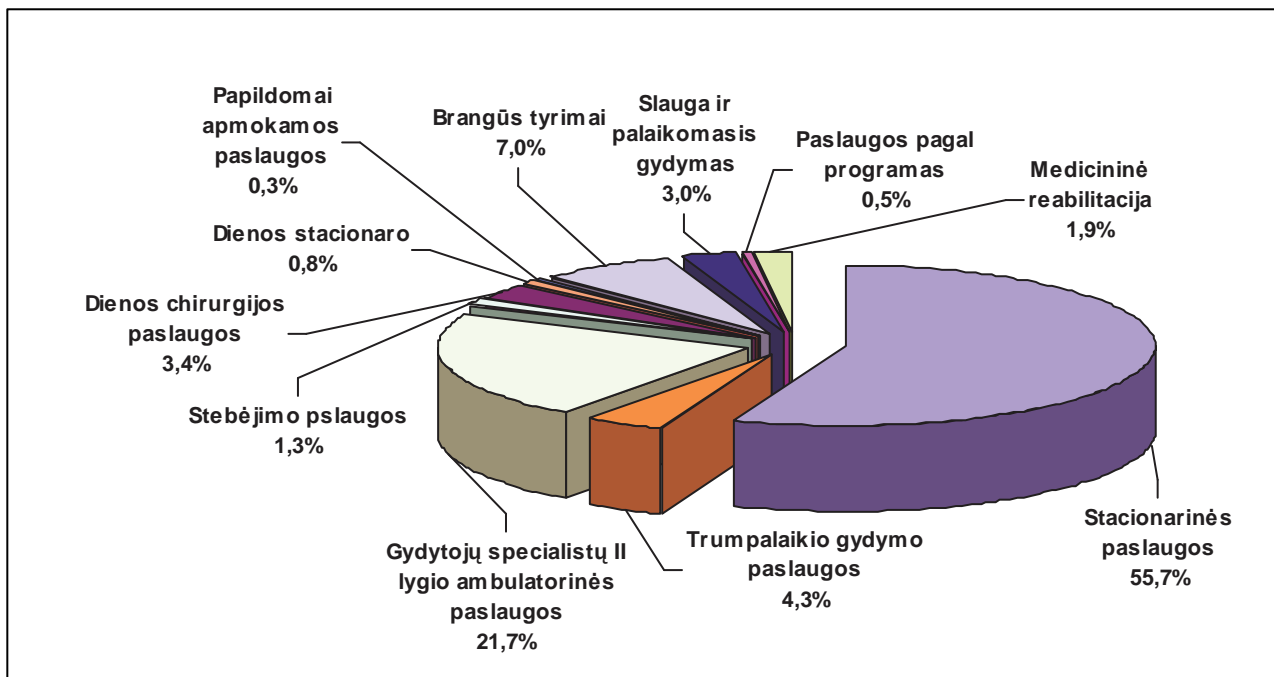
Per 2009 metus atlikta asmens sveikatos priežiūros paslaugų už - 40 253,2 tūkst. Lt, o apmokėta – 39 424,9 tūkst. Lt. Virš sutartinių paslaugų 2009 m. atlikta – 828,3 tūkst. Lt. Sveikatos priežiūros paslaugos yra teikiamos nedraustiems privalomuoju sveikatos draudimu asmenims ir kitoms gydymo įstaigoms. 2009 metais iš juridinių ir fizinių asmenų Alytaus ligoninė gavo pajamų 1 480,5 tūkst. Lt, t.y. 145,0 tūkst. Lt daugiau nei 2008 metais.

### **Pajamos iš PSDF (litais)**



Įstaigos bendrose iš PSDF uždirbamose pajamose didžiausią dalį sudaro asmens sveikatos priežiūros paslaugos, kurias finansuoja Vilniaus TLK- 98,31 %. Kitų Teritorinių ligonių kasų indėlis į ligoninės biudžetą palyginti mažas - Kauno TLK- 1,55 %, Šiaulių TLK- 0,06 %, Klaipėdos TLK- 0,04 %, Panevėžio TLK- 0,04 %.

### Pajamų iš PSDF struktūra pagal teikiamas paslaugas 2009 metais



2009 m. įstaigos veiklos rezultatų ataskaitoje matomas beveik visų sąnaudų straispnių mažėjimas, tačiau įstaigos veikla 2009 metais nuostolinga. Tai sąlygojo energetinių išteklių sąnaudų augimas, ilgalaikio materialaus turto nusidėvėjimo (amortizacijos), medicininės aparatūros priežiūros ir remonto bei nepanaudotų atostogų sąnaudų didėjimas. Įtakos turėjo ir pridėtinės vertės mokesčio pasikeitimai bei atliktos virš sutartinės paslaugos.

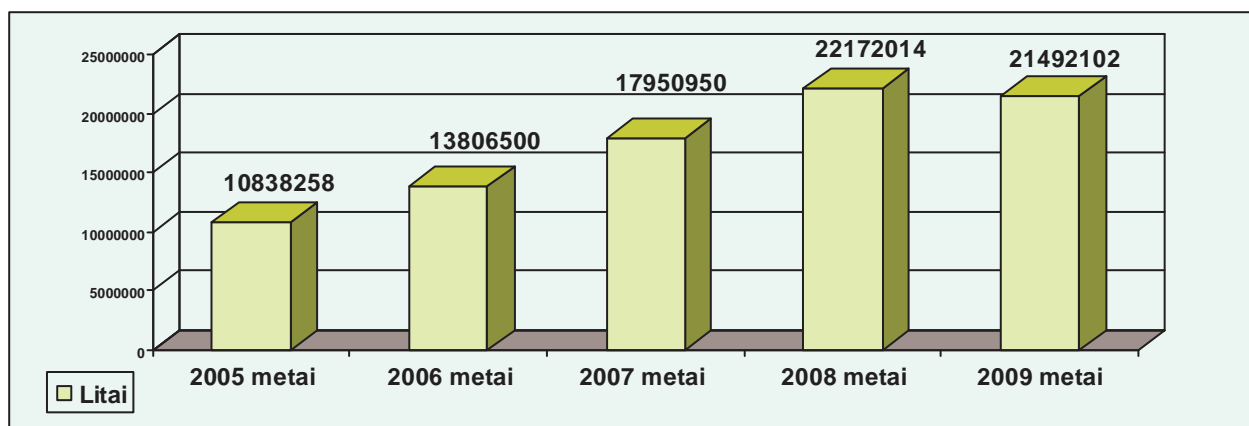
Palyginimui pateikiame 2008 m. ir 2009 m. sąnaudas:

Sąnaudų pavadinimas	2009 metai	2008 metai	(Lt)
			Augimas (mažėjimas)
Darbo užmokestis	22250663	22767676	- 517 013
Socialinio draudimo įmokos	6881318	7039134	- 157816
Ligonių maitinimo išlaidos	631158	662407	-31249
Vaistų ir medicinos priemonių	4225942	4465125	- 239183
Patalpų išlaikymo ir komunalinės, iš jų:	2655018	4248516	- 593498
Apšildymas	1352034	1219692	132342
Elektros energija	898252	740508	157744
Vandentiekis ir kanalizacija	134356	197381	- 63025
Šiukšlių išvežimas	69332	64797	4535
Einamasis remontas	201044	2026138	-1825094
Ryšių paslaugos	137330	149559	- 12229
Transporto išlaikymas	349740	391204	- 41464
Apranga ir patalynė	540	63925	- 63385
Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo	57082	138971	- 81889
Nepanaudotos atostogos	412046	337489	74557
Ilgalaikio materialaus turto amortizacinės	1860348	1169668	690680

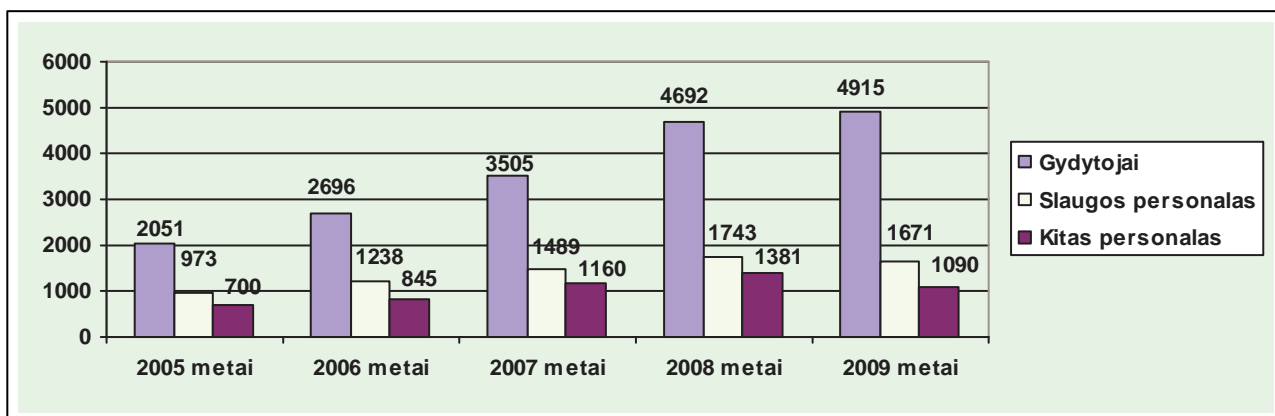
šnaudos (nusidėvėjimas)			
Med. aparatūros priežiūra ir remontas	562142	522816	39326
Mokesčių šnaudos	25574	35660	- 10086
Draudimo	237969	249507	- 11538
Prekės	699144	1309740	- 610596
Paslaugos	1141704	1466552	- 324848
Kitos šnaudos	472560	603089	- 130529
<b>Viso:</b>	<b>42600278</b>	<b>45621038</b>	<b>- 3020760</b>

Didžiausią dalį įstaigos šnaudų sudaro darbuotojų darbo užmokestis. Pateikiama darbo užmokesčio fondo iš PSDF bei vidutinio darbo užmokesčio 1-am darbuotojui dinamika nuo 2005-2009 metų:

### Darbo užmokesčio fondas (PSDF)



### Vidutinio darbo užmokesčio 1- am darbuotojui dinamika



2009 metams nustatyti steigėjo darbo užmokesčio bei medikamentų normatyvai nuo gaunamų pajamų iš PSDF neviršyti.

**Finansavimas.** Gydomo įstaigų vadovai, siekdami turėti lėšų reikalingų prekių ar paslaugų apmokėjimui, ieško papildomo finansavimo. Asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbui reikia kompetentingų medikų, reikia atnaujinti medicininę įrangą ir ligoninės patalpas bei prižiūrėti visą įstaigos ūkį. Siekiant mokyti gydytojus ir patenkinti kitus poreikius VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė ieško finansavimo visais galimais būdais. Gauto finansavimo iš įvairių šaltinių rodikliai balanse yra tokie:

(Lt)

Rodikliai	Lėšos gautos pagal finansuojamas programas (Dotacijos, subsidijos)	Paramos būdu gautos lėšos (Tiksliniai įnašai)	Kitas finansavimas	Gautinas finansavimas	Iš viso
Praėjusių finansinių metų pabaigoje (2008-12-31)	4633895	981493	17148	2966240	8598776
Finansinių metų pabaigoje (2009-12-31)	7978220	1036088	24927		9039235

Balanse finansavimo dalyje atvaizduojamas nepanaudotos paramos likutis. Norint palyginti gautos nemokamai paramos dydžius, reikia matyti paramos balansinėje sąskaitoje apskaitomas apyvartas ir palyginti su praėjusio ataskaitinio laikotarpio sumomis: 2009 metais – 1 496 947 litų, o 2008 metais – 1 693 038 litų. Lyginant šiuos skaičius darome išvadą, kad per ataskaitinius metus paramos gauta **196 091** litų mažiau įvairių materialinių vertybių ir piniginių lėšų. Tai atsispindės paramos deklaracijoje, kuri bus teikiama Valstybinei mokesčių inspekcijai kalendoriniams metams pasibaigus iki gegužės 15 dienos.

#### Lėšų (7 978 220 Lt) gautų pagal finansuojamas programas detalizavimas

Lėšos gautos pagal finansuojamas programas (dotacijos, subsidijos)				
Iš savivaldybių gautos lėšos	Lietuvos kelių direkcijos finansavimas	TLK lėšos (priėmimo-skubiosios pagalbos projektas)	VSDFV lėšos (nelaimingų atsitikimų darbe projektas)	Ūkio ministerijos finansavimas (pastatų apšiltinimas)
133899	899536	3398661	48395	3497729

**Įsipareigojimai.** Finansinėje atskaitomybėje įsipareigojimai skirstomi į dvi grupes:

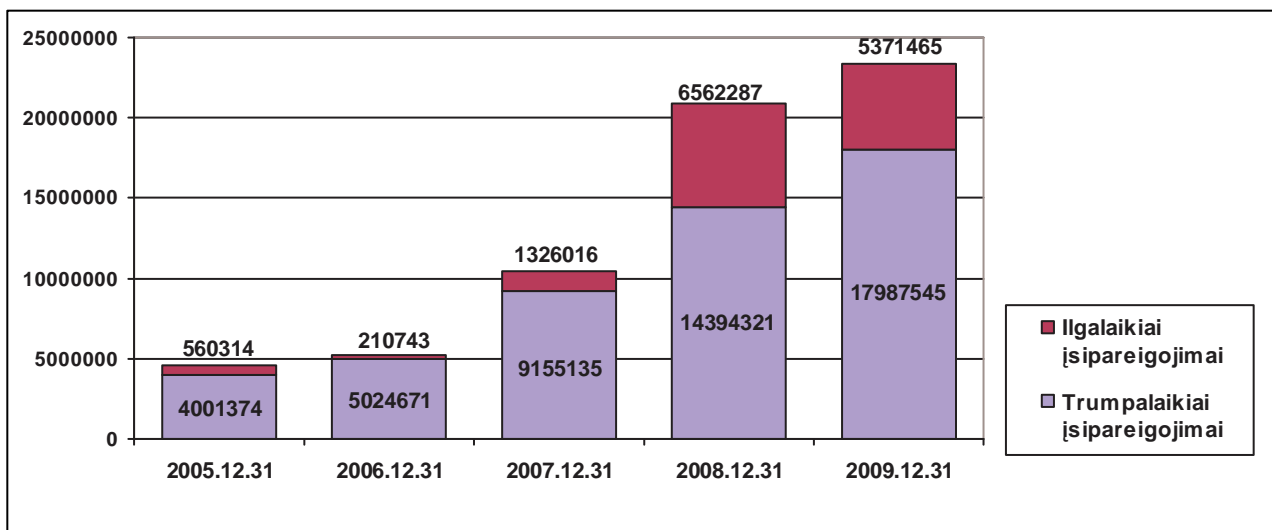
- 1) ilgalaikiai įsipareigojimai;
- 2) trumpalaikiai įsipareigojimai.

Įmonės įsipareigojimų būklė

(Lt)

Rodikliai	Skolos ar jų dalys, apmokėtinos:		
	Per vienerius finansinius metus	Po vienerių metų, bet ne vėliau kaip per penkerius metus	Po penkerių metų
Mokėtinų sumų skaidymas pagal rūšis			
Finansinės skolos:	3157000	4893480	477985
1. Lizingo (finansinės nuomos) ar panašūs įsipareigojimai	1179601	4893480	477985
2. Kredito įstaigoms	1977399		
3. Kitos finansinės skolos			
Skolos tiekėjams	9792525		
Gauti išankstiniai apmokėjimai	6314		
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai:	5031706		
1. Mokėtinas darbo užmokestis	2164560		
2. Įsipareigojimai už nepanaudotas atostogas	1155594		
3. Mokėtini mokesčiai	1692043		
4. Kitos mokėtinos sumos	19509		
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai			
<b>IŠ VISO:</b>	<b>17987545</b>	<b>4893480</b>	<b>477985</b>

### Įstaigos įsipareigojimų struktūra (nuo 2005-12-31 iki 2009-12-31)



Įstaigos įsipareigojimai 2009-12-31 sudarė 23 359 010 Lt, lyginant su praėjusiais metais padidėjo 2 402 402 Lt. Ilgalaikiai įsipareigojimai sudarė 5 371 465 Lt (lizingo (finansinės nuomos) ar panašūs įsipareigojimai), lyginant su praėjusiais metais sumažėjo 1 190 822 Lt.

Alytaus miesto savivaldybė kompensuoja branduolinio magnetinio rezonanso tomografo įsigijimo išlaidas lizingo būdu (turto vertė be palūkanų 5 093,5 tūkst. Lt, Alytaus m.savivaldybės tarybos sprendimas 7 metams), bei Alytaus rajono savivaldybė finansuoja kompiuterinio tomografo renovaciją (turto vertė be palūkanų 1 859,1 tūkst. Lt, Alytaus rajono savivaldybės tarybos sprendimas 7 metams). Tai būtų trumpalaikiuose įsipareigojimuose suma – 931 161 Lt (lizingo (finansinės nuomos) ar panašūs įsipareigojimai), bei ilgalaikiuose įsipareigojimuose suma – 4 491 300 Lt (lizingo (finansinės nuomos) ar panašūs įsipareigojimai). Įstaiga 2009 m. už atliktus brangius tyrimus lyginant su 2008 m. uždirbo daugiau pajamų - 768,8 tūkst. Lt.

2009 metų sausio mėn. sudaryta sutartis su AB bankas „Snoras“ 2000,0 tūkst. Lt sumai paskola (overdraftas) apyvartinėms lėšoms papildyti. 2009 m. gruodžio 31 d. paskolos panaudojimas 98,9 %.

2008 metų pabaigai įsipareigojimo darbuotojams dėl nepanaudotų atostogų suma sudarė 743 548 Lt. Įsipareigojimas darbuotojams dėl nepanaudotų atostogų 2009 metų pabaigai padidėjo 412 045 Lt ir sudaro 1 155 594 Lt. 2008 metais vidutinis gydytojo atlyginimas vienai etatinei pareigybei buvo 3287 Lt, slaugytojos 1685 Lt, o kito personalo 1126 Lt, tai 2009 metais vidutinis gydytojo atlyginimas vienai etatinei pareigybei sudarė 3297 Lt, slaugytojos 1624 Lt, o kito personalo 1139 Lt.

Peržvelgus sudarytas sutartis su paslaugų ir prekių tiekėjais, akivaizdu, kad atsiskaitymo terminai yra palankūs ligoinei. Pavyzdžiui, atsiskaitymas už tiekiamus medikamentus visose sutartyse numatytas 150 dienų. Tokie mokėjimų atidėjimai papildo įstaigos apyvartines lėšas.

Gydymo įstaigų darbuotojai ieško finansavimo ir dalyvauja įvairiose investicinėse programose įsigyjant medicininę aparatūrą, reikalingą asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbe.

### Įsisavinta investicijų pagal programas

(Lt)

Finansuojama investicinė programa	Finansiniais 2009 metais	Praėjusiais finansiniais 2008 metais
Ligų prevencijos ir ankstyvos diagnostikos gerinimas Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje (kompiuterinio tomografo renovacija). Finansuoja Alytaus rajono savivaldybė.	229 369	329 540

Onkologinių ligų prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos gerinimas Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje. Finansuoja Alytaus miesto savivaldybė.	702 000	730 000
Nelaimingų atsitikimų darbe ir profesinių ligų prevencija Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje (VSDFV valdyba prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos)	62 000	
Energijos vartojimo efektyvumo didinimas renovuojant Alytaus apskrities S.Kudirkos ligoninės pastatus.	3 497 729	
VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės paslaugų restruktūrizavimo programa. Finansavo Sveikatos apsaugos ministerija per Teritorinę ligonių kasą.	2 718 745	724 384
Kelių priežiūros ir plėtros programa. Finansavo Lietuvos automobilių kelių direkcija.		253 212
Naujų medicinos technologijų įdiegimas VšĮ Alytaus apskrities S.Kudirkos ligoninėje.Programa finansuojama iš Valstybės investicijų programos per Alytaus apskrities viršininko administraciją.		1 000 000
VšĮ Alytaus apskrities S.Kudirkos ligoninės pastatų rekonstrukcija. Programa finansuojama iš Valstybės investicijų programos per Alytaus apskrities viršininko administraciją.	500 000	2 000 000
Kitos sveikatos priežiūros funkcijos (sterilizavimo įrangai įsigyti). Finansavo Sveikatos apsaugos ministerija		160 301
Kompleksinis sveikatingumo priemonių panaudojimas mokiniams, turintiems stuburo deformaciją. Finansavo Alytaus miesto savivaldybės sveikatos biuras.		8 000
<b>IŠ VISO:</b>	<b>7 709 843</b>	<b>5 205 437</b>

Pritraukiant investicinių fondų lėšas veiklai siekiama, kad VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė atitiktų Europos sąjungos keliamus reikalavimus asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei. VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė 2009 metais yra pateikusi paraiškas finansavimui gauti pagal įvairias programas **2009-2013 metams**:

(Lt)

<b>Finansuojama investicinė programa</b>	<b>Suma</b>
VšĮ Alytaus apskrities S.Kudirkos ligoninės pastatų rekonstravimas. Valstybės investicijų programa.	752 000
Onkologinių ligų prevencijos ir ankstyvos diagnostikos gerinimas Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje . Alytaus miesto savivaldybė kompensuoja branduolinio magnetinio rezonanso tomografo įsigijimo išlaidas 2010 m.(Alytaus m.savivaldybės Tarybos sprendimas 7 metams).	790 000
Ligų prevencijos ir ankstyvos diagnostikos gerinimas Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje. Alytaus rajono savivaldybė finansuoja kompiuterinio tomografo renovaciją 2010 m. (Alytaus rajono savivaldybės Tarybos sprendimas 7 metams).	260 131
Viešosios paskirties pastatų renovavimas nacionaliniu lygiu (energijos vartojimo efektyvumo gerinimas ligoninėje). 2009-2012 m. <b>(ES lėšos)</b> .	1 015 418
Ambulatorinių, palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų plėtra bei stacionariųjų paslaugų optimizavimas VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos	6 256 000

ligoninėje. ES struktūrinė parama, Sveikatos apsaugos ministerija 2010-2013 m. <b>(ES lėšos)</b> .	
Skubios pagalbos infrastruktūros bei paslaugų kokybės gerinimas traumas patyrusiems pacientams VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje. ES struktūrinė parama, Sveikatos apsaugos ministerija 2009-2012 m. <b>(ES lėšos)</b> .	4 895 463
Sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninėje. ES struktūrinė parama, Sveikatos apsaugos ministerija 2009-2013 m. <b>(ES lėšos)</b> .	2 928 000
Elektroninės informacinės sistemos sukūrimas, bei integracija Alytaus apskrities gydymo įstaigose (elektroninės sveikatos paslaugų programa ligoninėje). 2009-2013 m. <b>(ES lėšos)</b> .	1 736 000
<b>IŠ VISO:</b>	<b>18 633 012</b>

## BAIGIAMOJI DALIS

### Finansiniai rodikliai

Rodiklių pavadinimas	2009	2008	2007	2006
<b><i>Pelningumo rodikliai</i></b>				
Veiklos pelningumas (proc.)	-4,14	-9,55	-0,94	-3,27
<b><i>Mokumo rodikliai</i></b>				
Bendrojo trumpalaikio mokumo (kartais)	0,363	0,551	0,835	0,529
Greitojo trumpalaikio mokumo (kartais)	0,289	0,457	0,748	0,415
Absoliutaus mokumo (kartais)	0,005	0,007	0,151	0,110
<b><i>Efektyvumo rodikliai</i></b>				
<b><i>Turto apyvartumo rodikliai</i></b>				
Atsargų apyvartumas (kartais)	30,71	30,77	42,39	46,35
Ilgalaikio turto apyvartumas (kartais)	2,26	2,65	3,50	12,64
Viso turto apyvartumas (kartais)	1,66	1,76	1,95	5,58
Gautinų sumų apyvartumas (kartais)	43,93	29,19	17,52	18,45
<b><i>Sąnaudų lygio rodikliai</i></b>				
Parduotų paslaugų savikainos lygis (proc.)	104,14	109,55	100,94	103,27

Įmonės finansinių ataskaitų duomenų ir paskaičiuotų santykinų dydžių pagrindu darytina išvada, kad įstaigos veikla 2009 metais nebuvo efektyvi. Visi mokumo (likvidumo) rodikliai rodo, kad galimybė padengti trumpalaikius išsipareigojimus sumažėjo.

Darytina išvada, kad įstaiga savo jėgomis iš sunkios finansinės padėties išeis per keletą metų atlikdama nuolatinę veiklos sąnaudų analizę ir ieškodama būdų jas efektyviau valdyti bei planuodama uždirbti papildomų pajamų.

Dabartinis laikotarpis yra sunkus visų ekonominės veiklos sričių įmonėms, taip pat ir medicinos įstaigoms, kadangi mažinamas Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžetas. Dėl šios priežasties sumažinti programų finansavimai, mažinami sveikatos priežiūros paslaugų įkainiai, dėl ko sumažėja įstaigos pajamos. Nežiūrint į sudėtingą dabartinę situaciją galima išvelgti teigiamas ateities perspektyvas, nes antrojo lygio stacionaro bei ambulatorinės paslaugos regione būtinos ir reikalingos. Manome, kad ligoninė bus patraukti pacientui bei įstaigoje dirbančiam personalui, joje bus teikiamos kokybiškos asmens sveikatos priežiūros paslaugos, bus gydoma, operuojama bei diagnozuojama modernia medicinos įranga. Renovuota daugelis įstaigos patalpų, renovacija tęsiama

iš Europos struktūrinių fondų lėšų. Todėl ligoninė yra patraukli ne tik medikams ir kitam medicininiam personalui kaip darbo vieta dėl šiuolaikiškos darbo aplinkos ir gerų darbo sąlygų, bet ir pacientams dėl diagnozavimo ir gydymo efektyvumo ir sveikatinimo aplinkos.

Direktorius

(įstaigos vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Artūras Vasiliauskas

(vardas pavardė)